

Importancia de las Estrategias Regionales para el Desarrollo Territorial

CADE COLÓN

21 y 22 de febrero 2019

**Rebeca Vidal
CAF**



Más oportunidades, un mejor futuro.

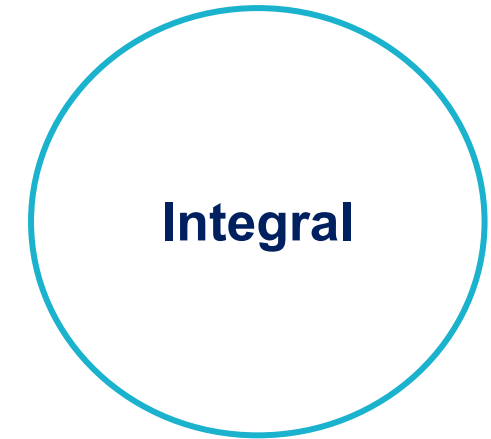
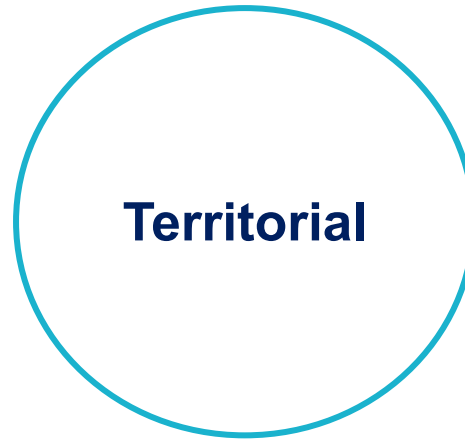
Agenda

1. Desarrollo Territorial Integral
2. América Latina y el Mundo
3. Panamá
4. Crecimiento con productividad e inclusión social y territorial.
5. Propuestas para atender el desarrollo territorial

Agenda

1. Desarrollo Territorial Integral
2. América Latina y el Mundo
3. Panamá
4. Crecimiento con productividad e inclusión social y territorial.
5. Propuestas para atención al desarrollo territorial

Desarrollo Territorial Integral

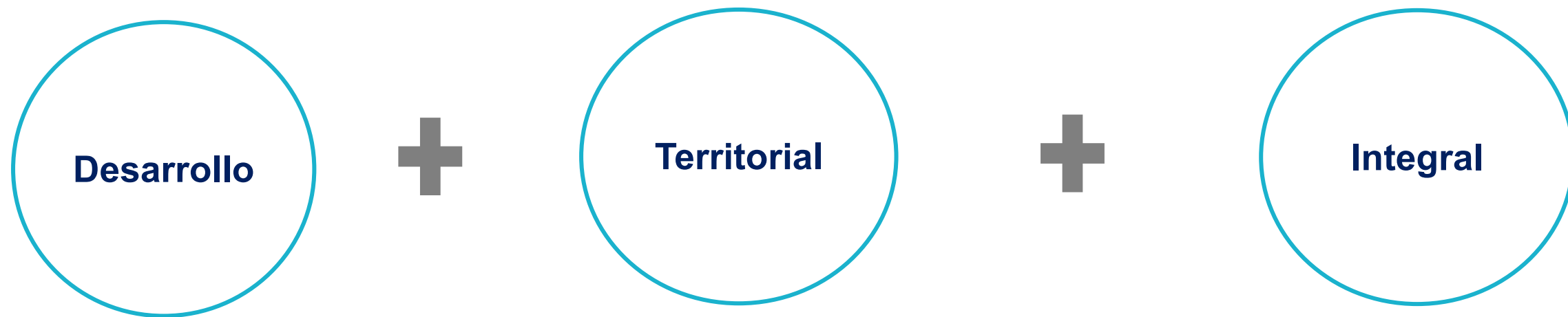


- Bien común
- Guía para la acción colectiva
- Proceso de evolución, cambio y crecimiento que debe llevar a Progreso

- Célula básica de la acción colectiva humana
- Apropiación sociocultural de un espacio físico con sentido de pertenencia, arraigo y visión de futuro.
- Espacio + gente + instituciones.
- Cuna del Capital social, de la producción y de la riqueza.

- Enfoque multidimensional: económico, social, cultural, ambiental y político.
- Escala: ámbito geográfico: Nacional, subnacional, local.
- Niveles: Organización político jurídica: Provincia, distrito.
- Sectores y territorios.

Desarrollo Territorial Integral



El desarrollo territorial se entiende como un proceso de **construcción social** del entorno, impulsado por la interacción entre las características geofísicas, las iniciativas individuales y colectivas de distintos actores y la operación de las fuerzas económicas, tecnológicas, sociopolíticas, culturales y ambientales en el territorio

(CEPAL)

Desarrollo Territorial Integral

¿Todavía es relevante el desarrollo territorial?

Globalización

**Tecnologías de
comunicaciones**

Realidades locales:

- Desigualdad territorial
- Perfiles de riesgo vinculados con el territorio
- Potencialidades particulares
- Aportes específicos en cadenas globales de valor

Relevancia en la agenda global:

- Marco Sendai para la reducción de riesgos de desastres naturales
- ODS #11: Ciudades y comunidades sostenibles
- Hábitat III

Desarrollo Territorial Integral

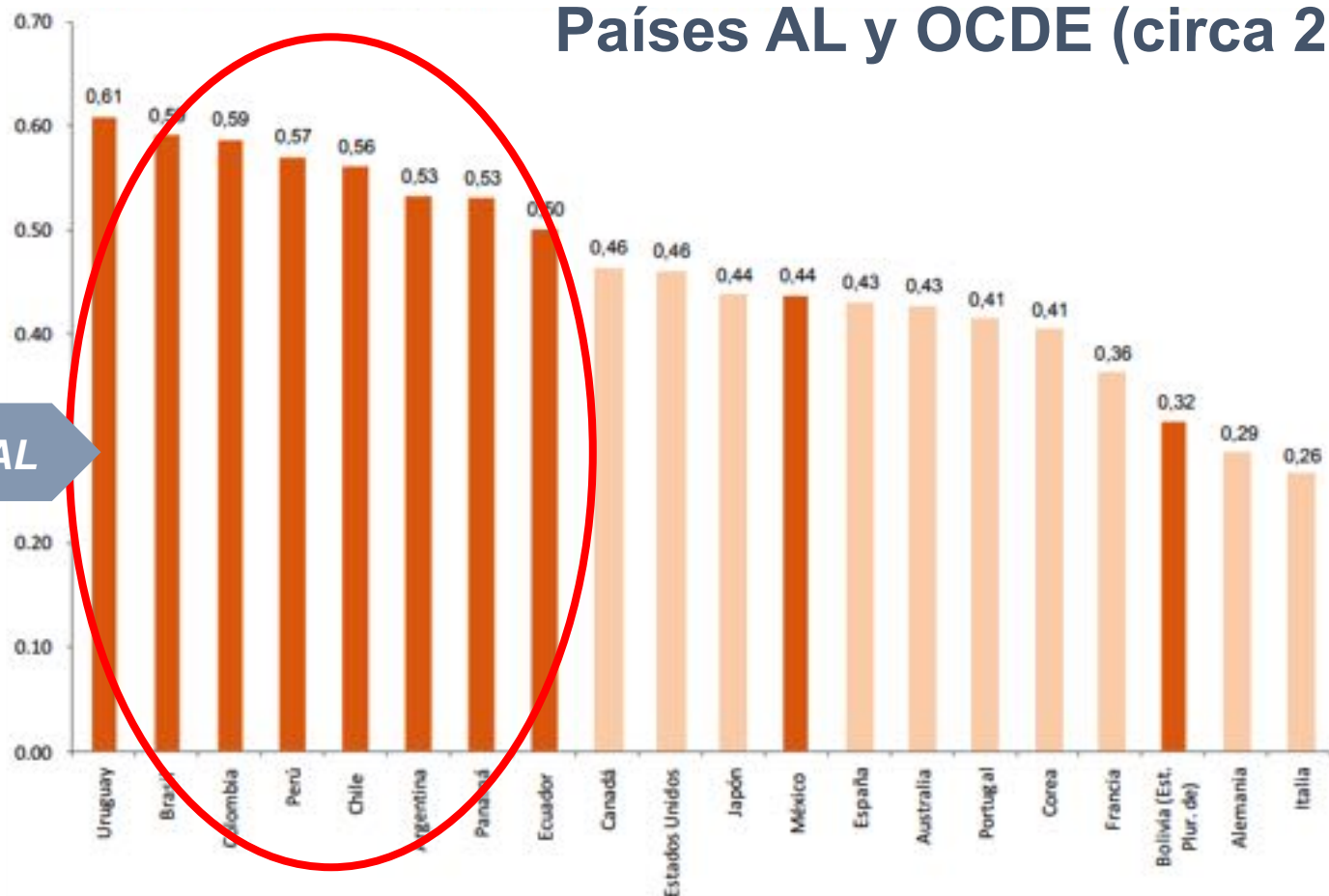


Agenda

1. Desarrollo Territorial Integral
2. América Latina y el Mundo
3. Panamá
4. Crecimiento con productividad e inclusión social y territorial.
5. Propuestas para atención al desarrollo territorial

América Latina y el Mundo

Índice de concentración geográfica del PIB Países AL y OCDE (circa 2015)



Países AL

El índice toma valores de 0 cuando el producto y la superficie de todas las unidades subnacionales tienen la misma proporción con respecto al país y tiende a 1 cuando las diferencias entre las proporciones de producto y superficie de cada unidad subnacional son mayores.

América Latina y el Mundo

África

- Potencial: población activa joven y creciente; mercado interno de rápido crecimiento; diversidad de ecosistemas; recursos naturales abundantes subexplotados.
- Sin embargo, en un contexto de grandes disparidades espaciales, estos activos no son fácilmente identificados y explotados por actores privados y públicos.
- Debilidad institucional y enfoque centralizado.

América Latina y el Mundo

Asia oriental

- Evolución desde desarrollo endógeno a relaciones entre la globalización y el cambio a nivel regional (redes globales de producción como motores del desarrollo territorial)
- Predominancia del nivel estatal en la promoción del desarrollo que no resulta suficiente. El contrapeso local lo ejercen las grandes firmas globales, las cuales orquestan las redes de producción local con enfoque global
- Los resultados públicos e institucionales por el desarrollo territorial, han sido diferentes de una región a otra, en función de las particularidades y capacidades de cada localidad, por lo que se concluye que los modelos de intervención deben ser dinámicos y flexibles

América Latina y el Mundo

Unión Europea

- Cuenta con un consenso de visión de futuro del territorio y una guía práctica para orientar su política territorial y espacial: La **Estrategia Territorial Europea** (ETE), que adoptan a las instancias públicas y privadas.
- Se basa en 4 dimensiones clave:
 1. Endogeneidad
 2. Integración vs fragmentación
 3. Multiescala y multinivel
 4. Valor agregado de las iniciativas locales con movilización y diversificación de recursos



***Triángulo de objetivos:
Desarrollo equilibrado y sostenible del territorio***

América Latina y el Mundo

América Latina y el Caribe

- Reto: Desarrollo inclusivo ante *desigualdad territorial y social*
- Acelerado proceso de urbanización y concentración en ciudades: 80% población
- Disparidades en cuanto a capacidades institucionales, descentralización y consensos en los modelos de desarrollo

¿Cómo integrar países que están fragmentados en su interior?

América Latina y el Mundo

Ejemplo: integración física



Agenda

1. Desarrollo Territorial Integral
2. América Latina y el Mundo
3. Panamá
4. Crecimiento con productividad e inclusión social y territorial.
5. Propuestas para atención al desarrollo territorial

Panamá



Principales ventajas:

- Geoestratégica: Conectividad global
- Centro financiero
- Estabilidad Macroeconómica
- Equilibrio ideológico
- Cohesión de la población por su historia reciente
- Sentido práctico y valoración del progreso

Tráfico aéreo



Puertos (Uso Canal)

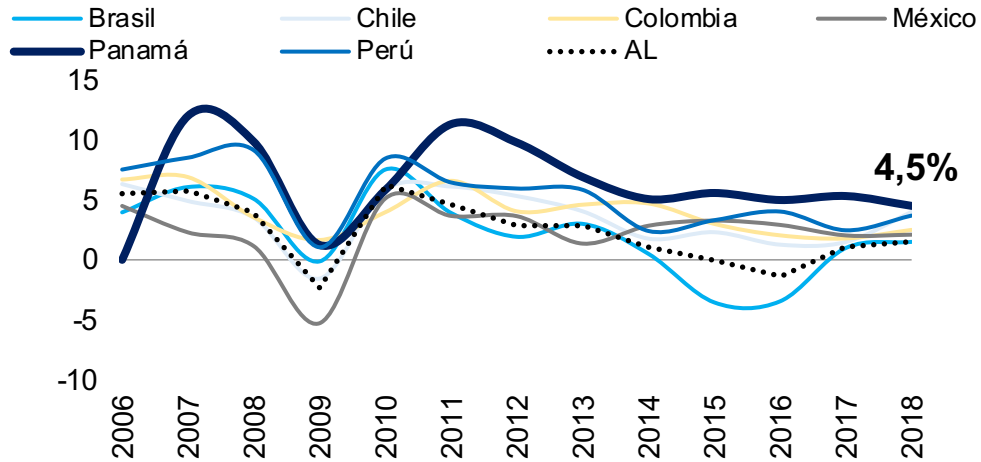


Cables submarinos de fibra óptica telecomunicaciones

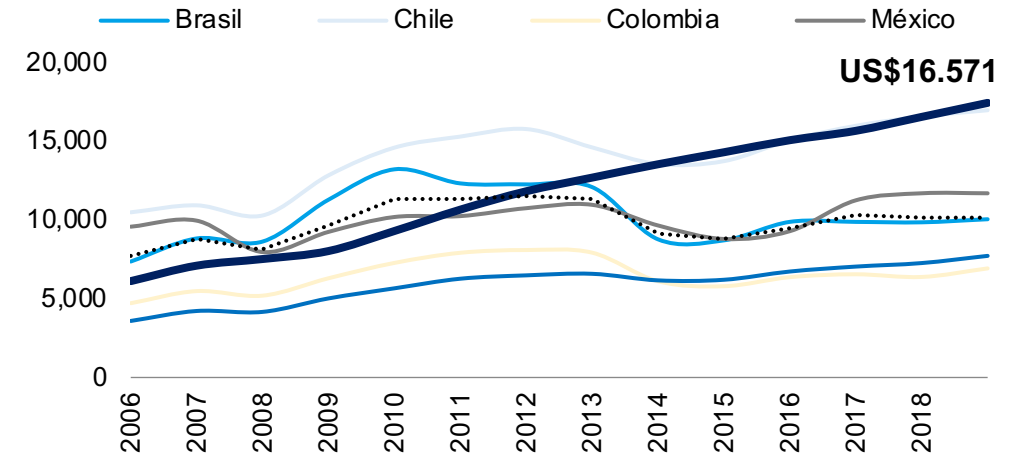


Panamá

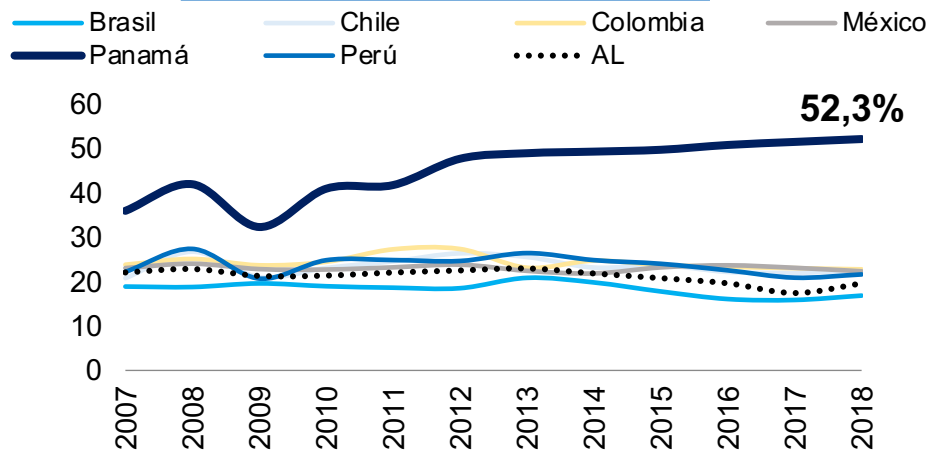
PIB real (Variación anual, %)



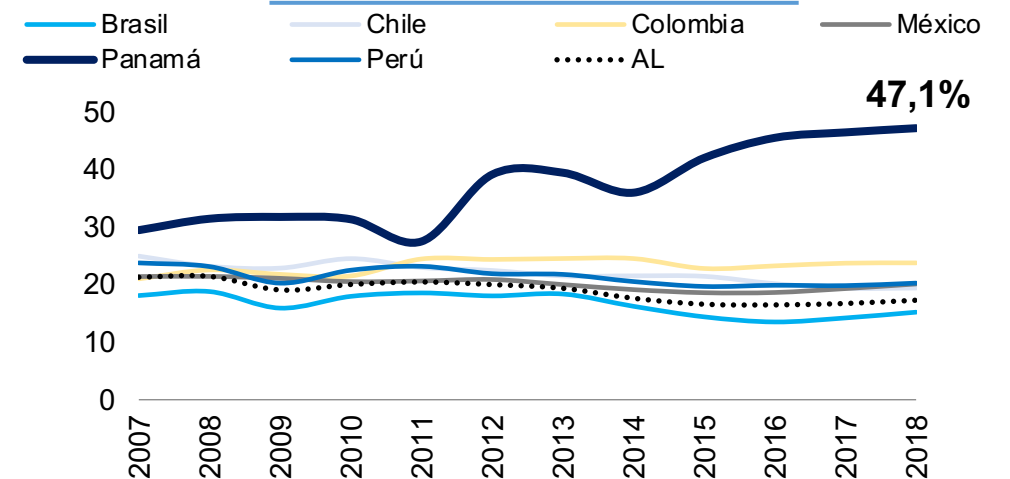
PIB per cápita (USD corrientes)



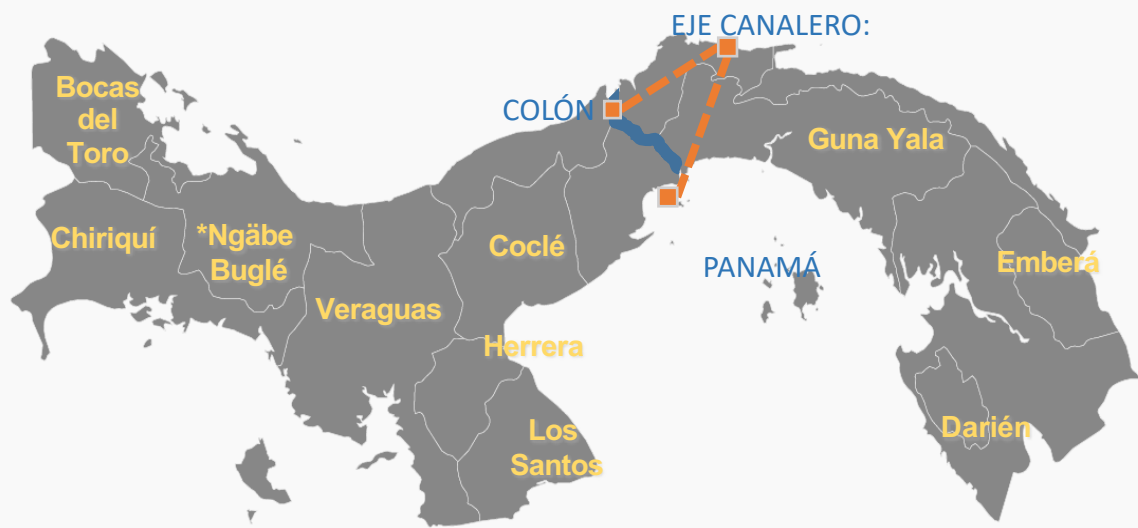
Inversión (% PIB)



Ahorro/PIB (%)



Panamá



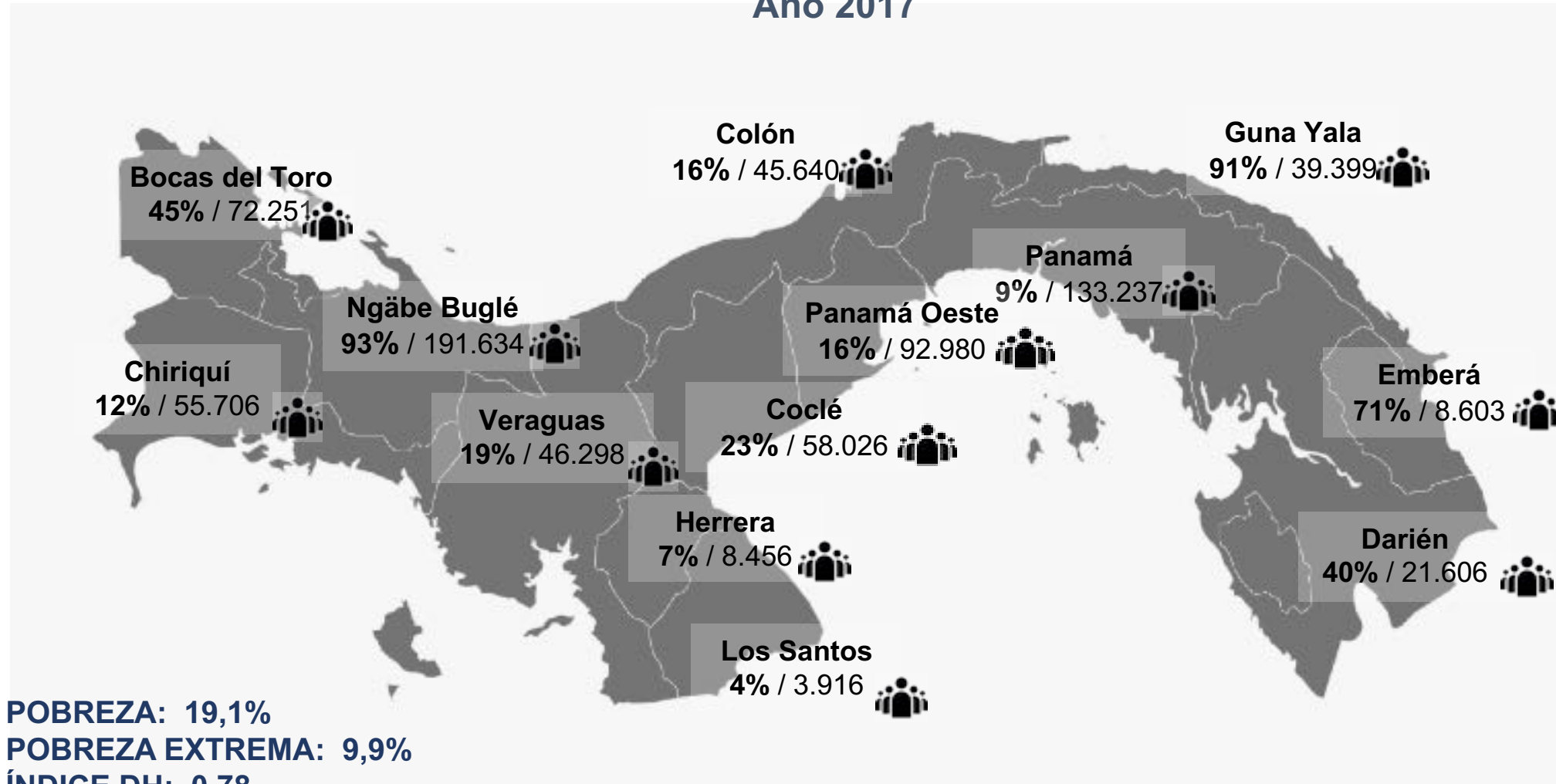
Territorio	Superficie	Población	PIB
Ciudad Panamá y Colón	22%	60%	84,8%
Resto: 8 Provincias y 5 comarcas	78%	40%	15,2%
Total	75.517 Km²	4 MM	USD61.838 MM

Mayor crecimiento en AL en 10 años pero escaso valor agregado, y baja productividad.

Concentrado Ciudad Panamá, territorios en pobreza y exclusión.

Panamá

IPM: Porcentaje y número de personas, según provincias y comarcas indígenas
Año 2017



Panamá

Países y entidades territoriales principales en términos del PIB	Porcentaje PIB
Panamá: Provincia Panamá (2014)	70.6
Uruguay : Depto Montevideo y Canelones (2011)	62.1
Argentina: Ciudad y Provincia de Buenos Aires (2015)	55.5
Perú: Provincia de Lima (2015)	50.8
Chile: Región Metropolitana de Santiago (2015)	46
Brasil: Estado de San Paulo (2014)	32.2
Colombia: Bogotá DC y Cundinamarca (2015)	30.8
México: DF y Estado de México (2015)	26.2
Bolivia:	
Departamento de la Paz (2015)	25.2
Santacruz (2015)	28.5
Ecuador:	
Provincia de Guayas (2015)	24.6
Provincia de Pichincha (2015)	23.7

Agenda

1. Desarrollo Territorial Integral
2. América Latina y el Mundo
3. Panamá
4. Crecimiento con productividad e inclusión.
5. Propuestas para atención al desarrollo territorial

Crecimiento con productividad e inclusión

Principales desafíos

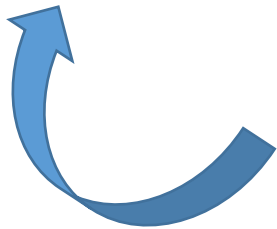
Mantener ritmo de inversión y crecimiento

Generar valor agregado y aumentar productividad

Inclusión territorial y social

Modernización y reforma del Estado +
(participación privada)

Desarrollo Territorial integral



Crecimiento con productividad e inclusión

Valor agregado y productividad

Identificar ventajas productivas con demandas nacional e internacional

Cadenas productivas globales rentables y eficientes

Productividad (más con menos recursos) + Calidad = Competitividad

Inclusión territorial y social

Visión compartida de futuro basada en sus ventajas competitivas

Relaciones de confianza, asociatividad y cohesión social

Conocimientos especializados para inserción internacional

Aprender y adaptarse a las transformaciones mundiales

Capacidad y Eficiencia del Estado + (participación privada)

Capacidades institucionales / descentralización

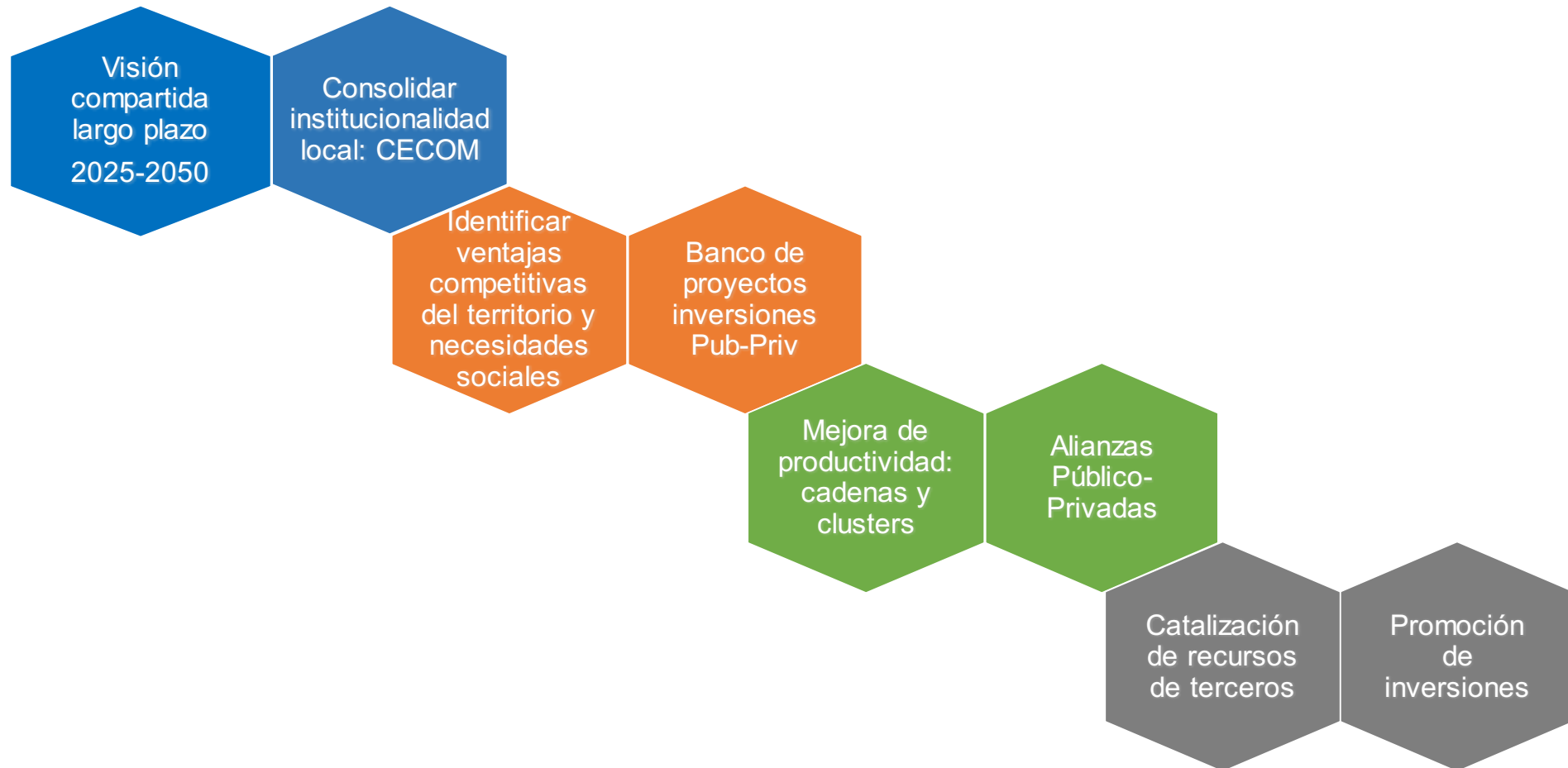
Dotación de servicios básicos

Conectividad e infraestructura

Educación técnica para empleo e ingresos

Crecimiento con productividad e inclusión

Metodología CECOMs



Crecimiento con productividad e inclusión

Identidad y Desarrollo Productivo

Monto: US\$ 100 MM

Agropecuario

- ✓ Diagnóstico y Hoja de Ruta Agropecuario Región Occidental y Azuero
- ✓ Plan Maestro del Agro

Logístico

- ✓ Perfil y Hoja de ruta logística
- ✓ Plan Estratégico de puertos
- ✓ Charco Azul- Pto. Armuelles y Chiriquí Grande, Carreteras, aeropuertos.

Turístico

- ✓ Asoc. Panameña de Ejecutivos: Foro de Turismo, Ruta del CAFÉ.

Innovación Tecnológica

- ✓ Patentes
- ✓ IXP

Gestión Ambiental

- ✓ Cuencas Hidrográficas

Infraestructura Social y de Conectividad

Monto: US\$375 MM

Agua y Saneamiento

- ✓ Puerto Armuelles, Almirante
- ✓ Changuinola, David
- ✓ Santiago, Sabanitas

Construcción y Rehabilitación

Escuelas Básicas y Técnicas

- ✓ Meduca: Construcción de escuelas Josefa Montero, Daniel Álvarez, Atalaya, Altos de San Francisco, Moisés Ocaña, Colinas de Pacora

Conectividad

- ✓ Carretera Gualaca – Chiriquí Grande
- ✓ PTP Limones
- ✓ Vía La Concepción-Tierras Altas
- ✓ Chitré

Desarrollo Capital Humano y Social

Monto: US\$ 350 MM

- ✓ USMA: Formación técnica Mondragón
- ✓ Plan Empleo Marco de Cualificaciones
- ✓ ITSE, INADEH, Panamá Bilingüe
- ✓ Universidad de Panamá
- ✓ Liderazgo para la transformación: Barú, Bugaba/Tierras Altas, David, Comarca Ngobe Bugle, Bocas del Toro, Santiago, Chitré y Colón.
- ✓ Gobernabilidad y Políticas Públicas

Desarrollo Institucional Público y Privado

Monto: US\$ 300 MM

- ✓ Visión de Largo 2025/2050
- ✓ Creación modelo Centros de Competitividad.
- ✓ Fortalecimiento Municipal: Barú, David y creación de Municipio de Tierras Altas
- ✓ Modernización Estado y APP

Aportes CAF: Monto US\$ 1.125 MM

Crecimiento con productividad e inclusión



Agenda

1. Desarrollo Territorial Integral
2. América Latina y el Mundo
3. Panamá
4. Crecimiento con productividad e inclusión
5. Propuestas para atender el desarrollo territorial

Propuestas para atender el desarrollo territorial

Políticas de nivel nacional

Mejora de la política de descentralización y rendición de cuentas de las autoridades locales

Agenda urbana nacional que apoye a las autoridades locales

Política nacional de desarrollo rural que apoye a las autoridades locales

- Articulación, entre Ministerios y territorios de forma institucionalizada
- Gestión de la doble responsabilidad de ministerios (Sectorial y territorial): 17 Ministerios 10 Provincias y 5 comarcas
- Fortalecimiento de la Secretaría de descentralización
- Definición concertada con institucionalidad territorial de proyectos prioritarios: Meta de inversión pública en territorios
- Levantamiento de oportunidades de Inversión pública privada en los territorios y promoción nacional e internacional de las mismas: PROINVEX

Instituciones y capacidades subnacionales

Instituciones efectivas y cooperación intergubernamental

Liderazgo local y desarrollo de la capacidad de gestión

Ciudadanía activa y alianzas público-privadas

- Identificación de fuentes de ingresos públicos para los territorios y mecanismos de gestión y uso de recursos
- Fortalecimiento de capacidades locales para transferencia de funciones
- Mejora de la información y data local
- Implementar corredores integración productiva, social, tecnológica, infraestructura y logística en coordinación con la institucionalidad central
- Coordinación público-privada para implementación de políticas sostenibles en materia educativa, productiva, de inversión, innovación e inclusión.



Panamá

País con las mejores condiciones en América Latina para acometer el reto del desarrollo

Si se hace bien la tarea

¡El destino está en sus manos!



**DETRÁS DE TODO
LO QUE HACEMOS
ESTÁS TÚ**

CAF BANCO DE DESARROLLO
DE AMÉRICA LATINA

Muchas gracias!!!

Más oportunidades, un mejor futuro.